

Riittävätkö viljatilalla rahat vuonna 2016

Jarmo Keskinen

Kehityspäällikkö/

Strateginen johtaminen ja talouspalvelut

ProAgria Etelä-Suomi ry.

VYR-viljelijäseminaari

17.2.2016 Hämeenlinna



Viljatilan kassavirta 2016

Rahaa tilille 1.000 €/ha

- Juoksevat menot 500 €/ha
- Ylläpitoinvestoinnit 100 €/ha
- Lainanhoitomenot 100 €/ha
- Verot 50 €/ha

= Nettotuloa itselle 250 €/ha

(metsätilan kassavirta 250 €/ha)

Kannattaa kyllä, mutta onko tilillä rahaa?

- 100 ha => $100 \times 250 \text{ €} = 25.000 \text{ €/v.}$
- 200 ha => $200 \times 200 \text{ €} = 40.000 \text{ €/v.}$
- 300 ha => $300 \times 173 \text{ €} = 52.000 \text{ €/v.}$
- 500 ha => $500 \times 150 \text{ €} = 75.000 \text{ €/v.}$

Suuruudenekonomia ei toimi maksuvalmiustarkastelussa !!

On se pieni tai suuri, niin ainakin meille sopiva !!!

Mikä on elämän tarkoitus, ja mikä on maatalouden rooli meidän perheen elämässä?

20 ha = hyvä harrastetila

100 ha = hyvä osa-aikaviljelmä

yli 200 ha = hyvä kokopäivätoiminen maatila

Suuruuden kauneus on katsojan silmissä;
Tärkeintä on se, että tykkää omastaan :)



Viljatilán maksuvalmiuden tunnusluvut veroilmoituksesta

- Menot n. 40–65% tuloista
- Verotettava tulo n. 25-30% liikevaihdosta
- Velanhoitomeno (korko+lyhennys) n. 5-20% liikevaihdosta
- Ylläpitoinvestoinnit n. 10-20% liikevaihdosta
- Velkaa 0,5-2 kertaa liikevaihto
- Velkaa saman verran kuin poistopohjaa vrt. verovelka

Viljatilan talous



- Kokonaistulot ovat 1.000 €/ha
- Juoksevat menot tuloista 45-60%
- Velkamäärä max. 2 x liikevaihto
- Velanhoitomeno max. 20%
liikevaihdosta

Viljatilän strateginen johtaminen

Management vs. Leadership

Leadership maatalan kehittäminen investointien avulla =
strateginen johtaminen => halutaan muutosta !

Management nykyisen tuotannon parantamista johtamalla =>
entistä parempi tulos nykyisestä viljatilasta

Johtaminen on ratkaisujen tekemistä (solution management =>
elämä on ongelmasta seuraavaan siirtymistä)

Viljatilan kehittämisen ydinkysymykset

Investointien rytmitys

Velan määrä

Velanhoitokyky

- paljonko uskallan ottaa velkaa?
- millä aikataululla teen investointeja?
- mikä peltoala on pitkän aikavälin tavoite?
- paljonko haluan rahaa yksityiskäyttöön?
- mihin verotettavaan tuloon kannattaa pyrkiä?
- miten rahoitan investoinnit?
- millaisen koneketjun viljatilani tarvitsee?
- lisääntykö omaisuuteni elämäni aikana?
- millainen maatilani on, kun luovun siitä?

Viljatilan maksimi kokoluokka



- Peruslohkojen lukumäärä
max. 100 kpl
- 100 kpl a 3,00 ha => 300 ha
- Yhdellä koneketjulla 300 ha x kpl?

Viljatilan tekniikan mitoitus



Kevätkylvöt saa kestää 10 työpäivää

3 m => 100 ha, 6 m => 300 ha

Puinnit saa kestää 10 hyvää työpäivää

12" => 100 ha, 26" => 300 ha

Viljan kuivatus 3 hl x pelto-ha

100 ha peltoa => 300 hl

300 ha peltoa => 900 hl

Investointien taso/määrä (ei maanosto!)



Koneinvestoinnit n. 10%
liikevaihdosta

Kokonaisinvestoinnit n. 15-
20% liikevaihdosta

Omat koneet vs. rahtityö vs.
korjausmeno

Kuivuri-investoinnin tuki 2016

- Avustusta (ns. ilmaista rahaa) 25% (n. 21%), kt-lainaa 65% (n. 55%)
- Myös kunnostuksiin investointiavustusta
- Sama tuki uuden rakentamiseen tai remonttiin
- Seuraava hakujakso päättyy 15.3.2016
- Öljypannu ei ole tukikelpoinen
- Yleensä ei myöskään tasokuljettimet, tai purkuruuvit
- Hakelämpökeskuksen avustus 35 %

Investoinnin pelikirja

- Investoinnin on oltava kannattava, jolloin se maksaa itsensä takaisin ja antaa voittoa
- Kannattamattoman investoinnin voi tehdä, mutta se on maksettava ”yksityisrahoituksella” (vrt. lisämaakaupat)
- Takaisinmaksuajan on oltava perusteltu
- Kannattaako investoida juuri tähän kohteeseen; ostanko samalla rahalla peltoa, metsämaata, vai sijoitusasunnon Helsingistä?

Tyypillisiä takaisinmaksuaikoja



- Kuivuriremontti 5-10 vuotta
- Navettaremontti 3-5 vuotta
- Uusi navetta 10-12 vuotta
- Salaojitus 20 vuotta
- Uusi viljankuivaamo 20 vuotta
- Lisämaanosto 30-50 vuotta

Sijoitetun pääoman tuotto

- Viljatila 3 %
- Metsätalous 3 %
- Maitotila 6 %
- Muu liiketoiminta 8 % =>
- Pankkitili 0,05 %
- Osuuspääoman korko 2-5 %

Viljatilan talouden tasapainotus 2016



- Lainoille lyhennysvapaa
- Ennakkoverojen alennus
- Palkattu henkilöstö pois
- Ylläpitoinvestoinnit seis
- Tuotevarastojen tasaus
- Turhan tavaran myynti
- Siirrä kalkitukset yms.
- Elä nuukasti (niin kuin tähänkin saakka...)

Rahat ei laskemalla lisäänny, mutta...



- Aloita **kassabudjetointi**
- Seuraa sen toteutumista
- Riittävä käyttörahoitus pankista
=> ei yliaikakorkoja
- Oma pankkitili maatilalle
- Tee vain suunniteltuja investointeja
(onko pakko, vai tekeekö mieli?)

ProAgrian talouspalvelut viljatilalle

- **Liikkeenjohdon asiantuntija** -palvelu
- **Tukipuntari** optimoi tukivaihtoehdot
- **Kassabudjetti** tasapainottaa maksuvalmiutta
- **Likwi:n** päivitys kertoo maatilan talouden kokonaisuuden
- **Tulevaisuuskeskustelu** hahmottaa tulevaisuutta
- **Veropalvelut** tarvittavassa laajuudessa

Highland Grain Ltd.

Our Facilities

Highland Grain Ltd. owns and runs its own drying and storage plant, based 6 miles North of Inverness on the Black Isle. Built in 1978 to handle 4,400 tonnes of malting barley, subsequent expansions now mean the grain plant is capable of drying and storing 40,000 tonnes of dried product.



The drying plant consists of 5 continuous flow dryers, and storage facilities are in 22 silos (ranging from 250 tonne capacity up to 2,300 tonne capacity) and two flat stores of 7,500 tonne capacity each.

Highland Grain Ltd. is constantly evolving its systems to increase resource efficiency, with initiatives including heat recovery on its drying systems, power synchronisation and using biomass as an alternative fuels source.



www.highlandgrain.co.uk



ProAgria Keskusten ja ProAgria Keskusten Liiton johtamisjärjestelmälle on myönnetty ryhmäsertifikaatti



Kiitos!



ProAgria - Since 1797



ProAgria Keskusten ja ProAgria Keskusten Liiton johtamisjärjestelmälle on myönnetty ryhmäsertifikaatti